



Secteur de la Santé

La gestion des grands changements : Enjeux, défis et perspectives

Présentation de Pierre Shedleur, FCPA, FCA
Conseiller spécial, BDO

IGF-Québec - 3 décembre 2015



MSSS EN CHIFFRES 2014-2015

- 268 127 cadres ou salariés
- 8 710 médecins omnipraticiens
- 9 779 médecins spécialistes
- 3 544 médecins résidents
- 34 établissements avec un CA
- Budget 2015-2016 : 32,8 milliards \$





ENJEUX



- Assurer la pérennité du réseau
- Revoir le mode de financement
- Maintenir la qualité des services
- Hausser la productivité
- Gérer la hausse des coûts



DÉFIS



- Gérer le changement
- Revoir la culture organisationnelle
- Travailler en équipe - concertation
 - Médecins, infirmières, cadres
- Développer des indicateurs de gestion
- Hausser l'informatisation du réseau



PERSPECTIVES



- Réaliser une transformation sur plusieurs années
- Innover
- Se comparer pour mieux performer



Pierre Shedleur, FCPA, FCA
Conseiller spécial
pshedleur@bdo.ca
514-934-7810

BDO Canada
1000, rue de la Gauchetière Ouest
Bureau 200
Montréal (Québec) H3B 4W5
Canada

