

Mise en œuvre de projets

Lyne Bouchard

Sous-ministre associée

Direction générale des services à l'organisation

Ministère de la Justice du Québec

Présentation à IGF-Québec, le mercredi 4 décembre 2013

La présentation à laquelle vous allez assister s'appuie sur des cas fictifs.

Toute vraisemblance avec votre réalité (ou la mienne) est pure coïncidence.

Tout propos négatif devrait être entendu comme reflétant l'exception.

Mais quand même... au cas où...

Clause de non responsabilité

Succès ?

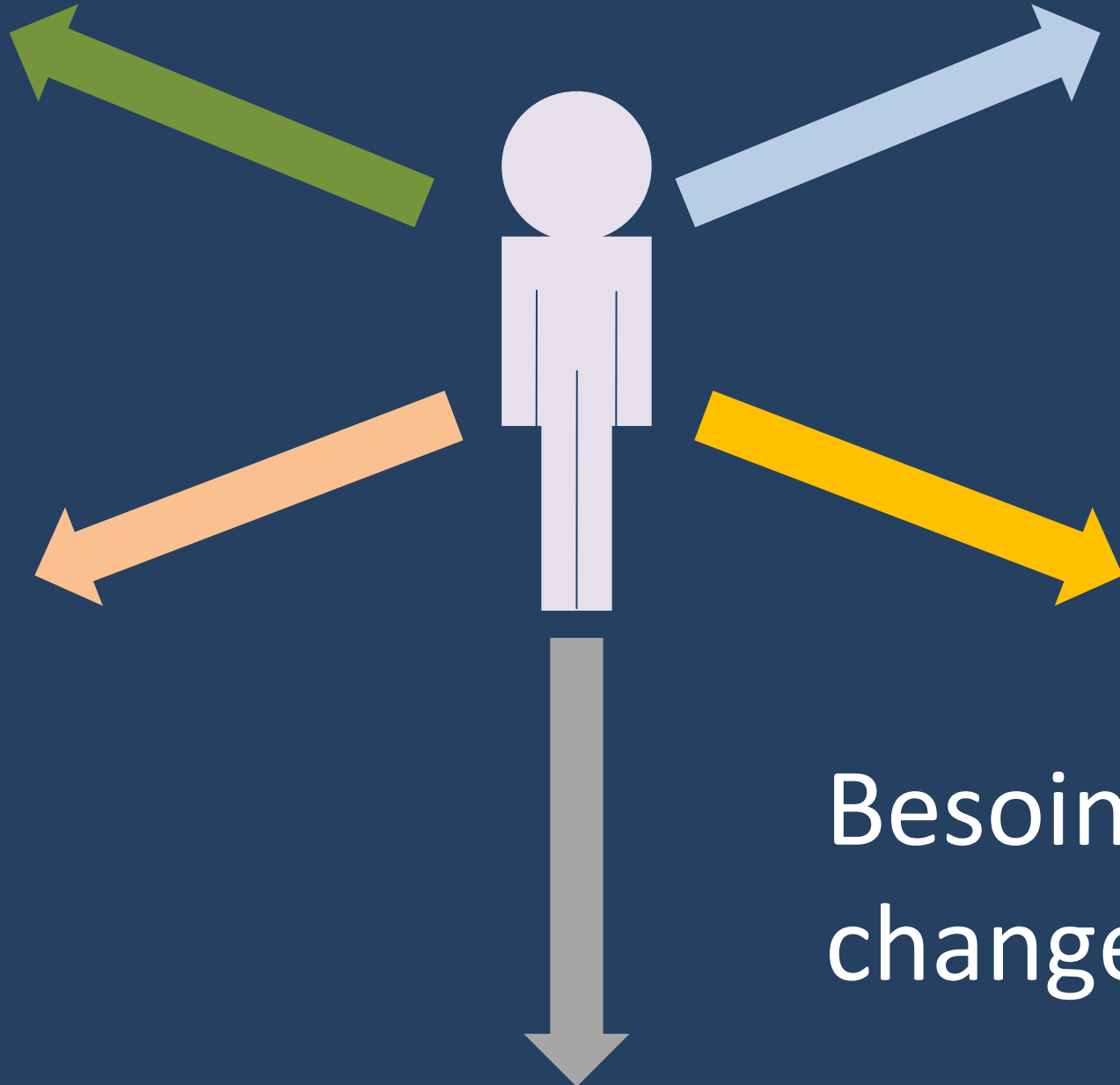


Échec ?

Les enjeux des projets

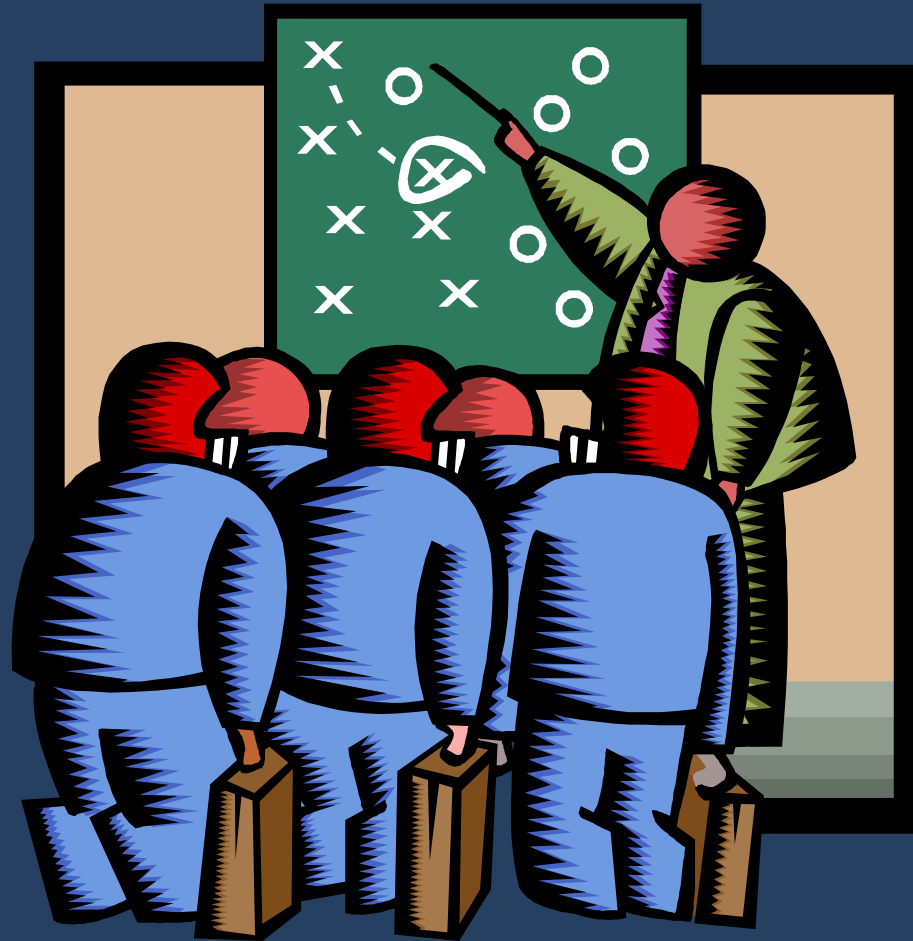


Quelle bonne idée!



Besoins
changeants

Réconfort dans la méthode



Flou artistique dans la décision



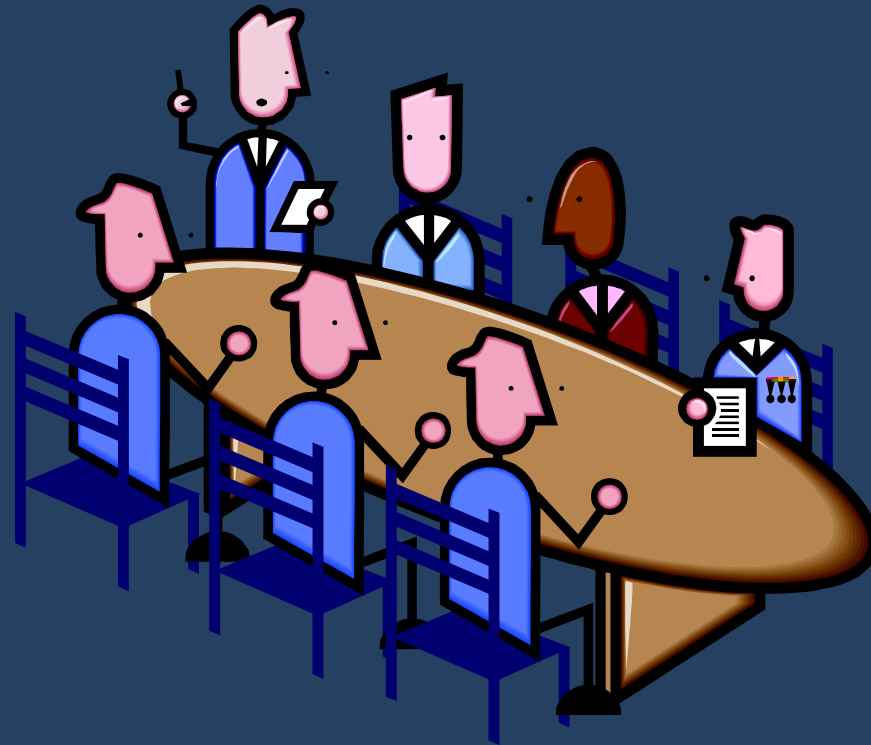
Qui est en charge ???

Gestion des risques



Ça intéresse qui ?

Le travail en comité ...



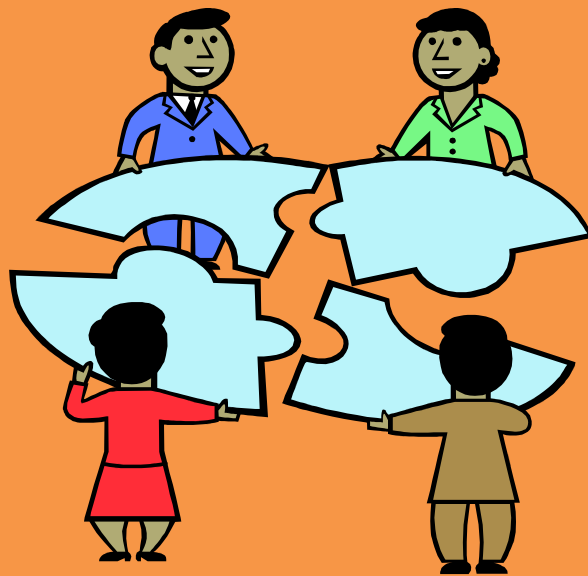
... quand on aura le temps

Le pire des enjeux

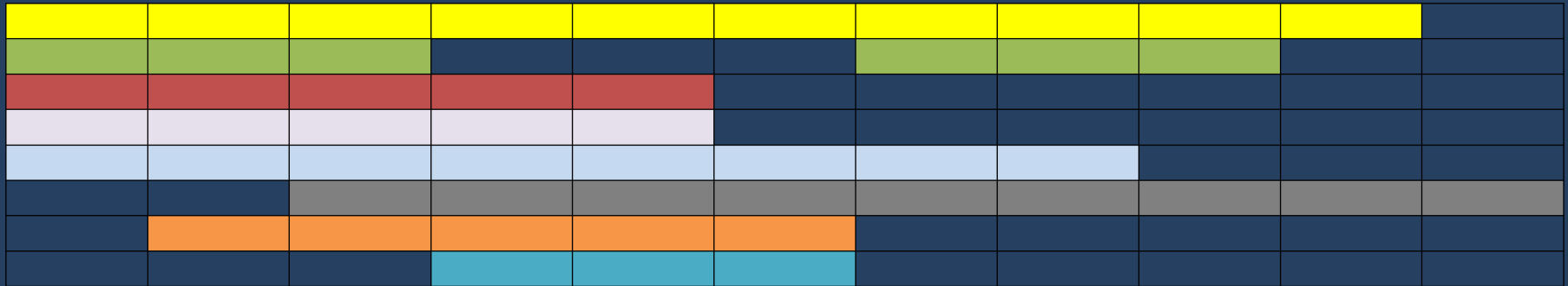


Le manque de perspective

L'espoir : la gestion de portefeuille



Suivre les projets en simultané



Cycles budgétaires

Démarrages

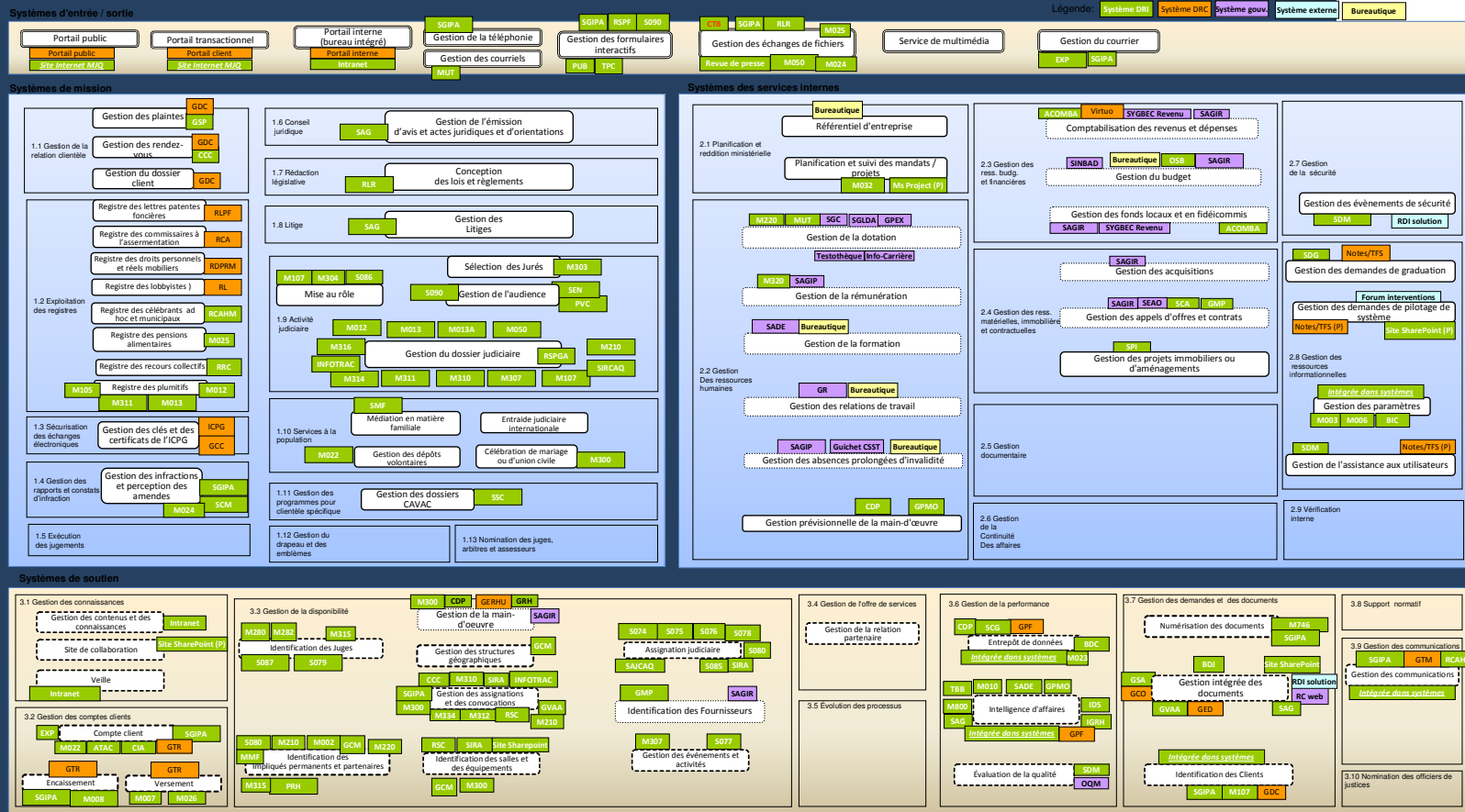
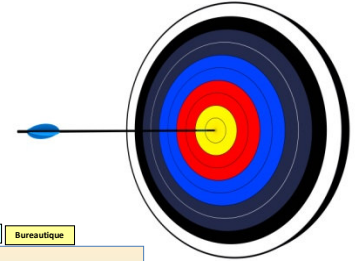
Entrées et sorties de personnel

Acquisitions

Vacances

Cycles décisionnels

Suivre les projets par priorité



Redondances
Retraits
Gaspillages

L'enfant pauvre : le suivi des coûts



Acquisition

Représentation

Développement

Délais



Formation

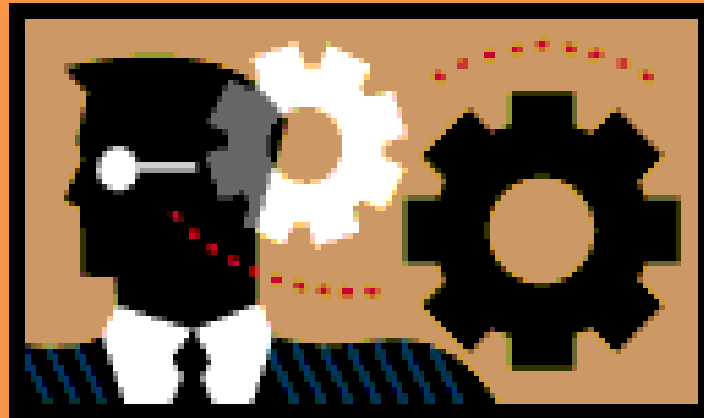
Transition

Maintenance

Hypothèses de calcul



Quelques réflexions



Réaliser des pre-mortem de projets



Raffiner la demande et l'offre



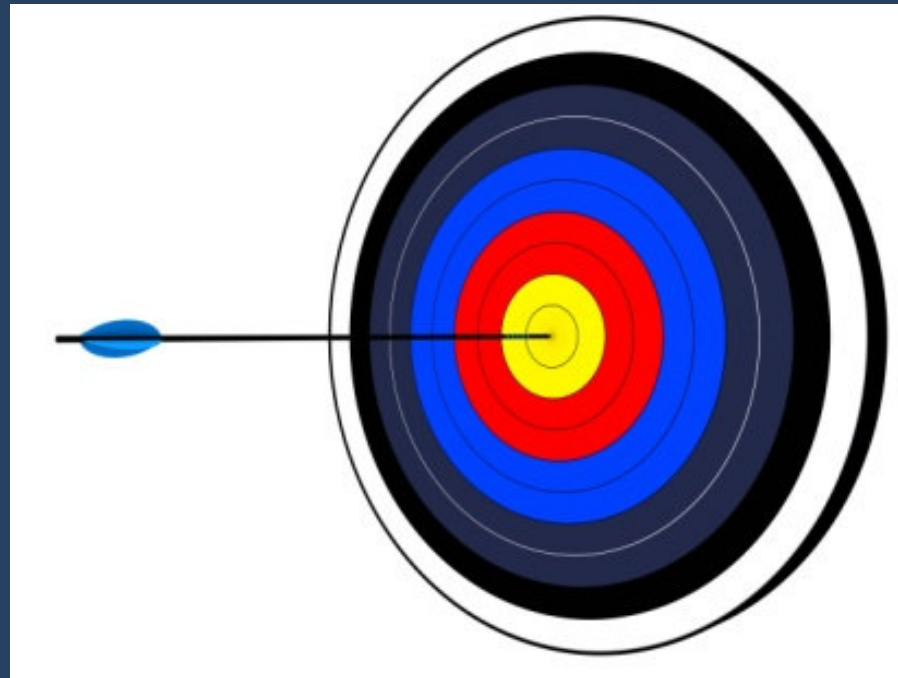
Gérer d'abord le portefeuille

Bien identifier les coupables (ou les sauveurs)



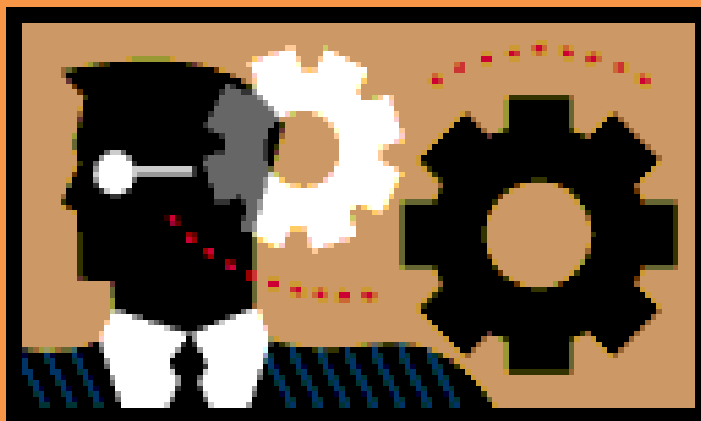
C'est le problème de qui ?

Viser la cible ...

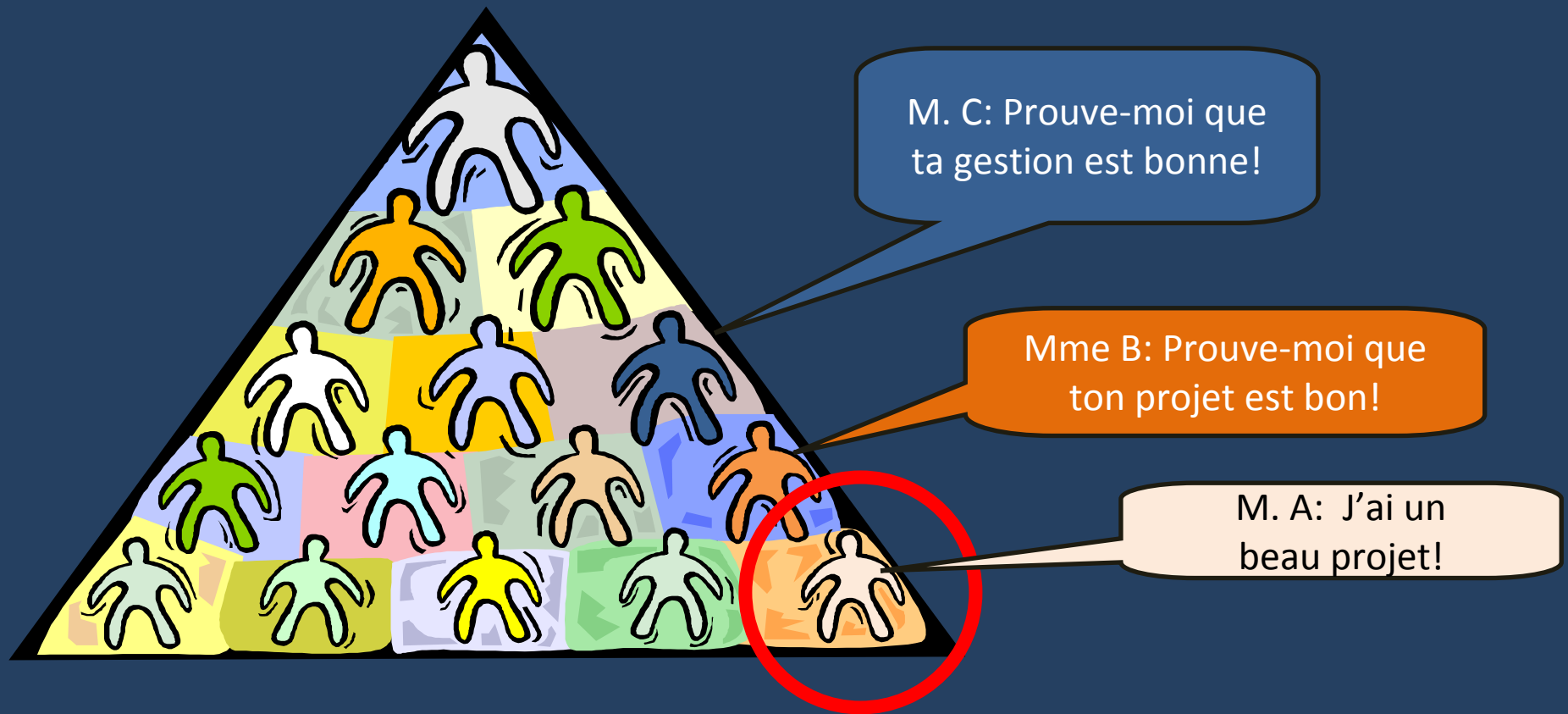


... mais livrer des solutions

Mot de la fin



La gouvernance de projets ...



Ce qui compte, ce n'est pas
le **projet** à livrer

C'est **comment** on va livrer

Mise en œuvre de projets

Lyne Bouchard

Sous-ministre associée

Direction générale des services à l'organisation

Ministère de la Justice du Québec

Présentation à IGF-Québec, le mercredi 4 décembre 2013